

OVĚŘENÍ PROFESNÍ KVALIFIKACE

**INFORMACE
OVĚŘENÍ
PROFESNÍ
KVALIFIKACE
OD 1. 1. 2014**

Tato publikace je autorským dílem Národního certifikačního a validačního orgánu Společnosti pro projektové řízení, o. s. Žádná její část nesmí být šířena nebo jakýmkoli způsobem reprodukována bez svolení Certifikačního orgánu Společnosti pro projektové řízení, o. s.

Vytvořeno na základě:

Zákona 179/2006 Sb.

Hodnotícího standardu pro povolání Administrátor projektu (kód: 63-006-N)

Hodnotícího standardu pro povolání Manažer projektu (kód: 63-007-R)

Hodnotícího standardu pro povolání Manažer programů a komplexních projektů (kód: 63-008-T)

Informace

Ověření profesní kvalifikace

Vydání 1

Platné od 1. 1. 2014

Zpracoval: Ing. Jaromír PITAŠ, Ph. D.

© Národní certifikační a akreditační orgán Společnosti pro projektové řízení, o. s., 2013

[http:// www.cspr.cz](http://www.cspr.cz)

e-mail: info@cspr.cz

Společnost pro projektové řízení, o. s.

Sídlo společnosti: Zemědělská 5, 613 00 BRNO, tel. +420 545 136 020, +420 545 136 021, e-mail: info@ipma.cz • www.ipma.cz

IČ 47608749 • DIČ CZ47608749 • Společnost je vedena u MV Praha pod č. j. VSP/1-649/90-R ze dne 23. 5. 1990

Bankovní spojení: ČSOB Joštova, Brno – č. ú. 155 500 157/0300

Obsah

OVĚŘENÍ PROFESNÍ KVALIFIKACE DLE ZÁKONA 179/2006 Sb. A HODNOTÍCÍCH STANDARDŮ	4
POŽADOVANÁ ODBORNÁ ZPŮSOBILOST NA ZÁSTUPCE AUTORIZOVANÉ OSOBY	4
FÁZE PROCESU OVĚŘENÍ PROFESNÍ KVALIFIKACE	5
CENY OVĚŘENÍ KVALIFIKACE.....	6
AUTORIZOVANÍ ZÁSTUPCI – ZKOUŠEJÍCÍ	7
ODVOLÁNÍ.....	7
KONTAKT K ZÍSKÁNÍ INFORMACÍ	7
KONTAKT PRO ZASLÁNÍ PŘIHLÁŠKY	7
PŘÍLOHA 1 – HODNOTÍCÍ STANDARD ADMINISTRÁTOR PROJEKTU	8
PŘÍLOHA 2 – HODNOTÍCÍ STANDARD MANAŽER PROJEKTU	12
PŘÍLOHA 3 – HODNOTÍCÍ STANDARD MANAŽER PROGRAMŮ A KOMPLEXNÍCH PROJEKTŮ	16

Společnost pro projektové řízení, o. s.

Sídlo společnosti: Zemědělská 5, 613 00 BRNO, tel. +420 545 136 020, +420 545 136 021, e-mail: info@ipma.cz • www.ipma.cz
IČ 47608749 • DIČ CZ47608749 • Společnost je vedena u MV Praha pod č. j. VSP/1-649/90-R ze dne 23. 5. 1990
Bankovní spojení: ČSOB Joštova, Brno – č. ú. 155 500 157/0300

OVĚŘENÍ PROFESNÍ KVALIFIKACE

OVĚŘENÍ PROFESNÍ KVALIFIKACE DLE ZÁKONA 179/2006 Sb. A HODNOTÍCÍCH STANDARDŮ

V oboru Ekonomika a administrativa (viz. <http://www.narodnikvalifikace.cz/vyber-kvalifikace/profesni-kvalifikace/skupiny-oboru-29>) jsou uvedeny 3 profesní kvalifikace, které nejsou součástí žádné úplné profesní kvalifikace:

- Administrátor projektu (kód: 63-006-N)
- Manažer projektu (kód: 63-007-R)
- Manažer programů a komplexních projektů (kód: 63-008-T)

POŽADOVANÁ ODBORNÁ ZPŮSOBILOST NA ZÁSTUPCE AUTORIZOVANÉ OSOBY**Administrátor projektu (kód: 63-006-N)**

Autorizovaná osoba, resp. autorizovaný zástupce autorizované osoby musí splňovat následující požadavek:

Mezinárodní profesní certifikát v oblasti projektového řízení vydaný Project Management Institute (úroveň Project Management Professional nebo Program Management Professional) nebo International Project Management Association (úroveň Certified Project Manager (IPMA Level C), Certified Senior Project Manager (IPMA Level B) nebo Certified Projects Director (IPMA Level A), případně APM Group (PRINCE2 Practitioner) s doloženou praxí v řízení projektů min 5 let, která je doplněná seznamem významnějších dokončených projektů (min. 5).

Další požadavky:

Autorizovaná osoba, resp. autorizovaný zástupce autorizované osoby, která nemá odbornou kvalifikaci pedagogického pracovníka podle zákona č. 563/2004 Sb., o pedagogických pracovnících a o změně některých zákonů, ve znění pozdějších předpisů, nebo praxi v oblasti vzdělávání dospělých (včetně praxe z oblasti zkoušení), musí být absolventem přípravy zaměřené zejména na praktickou aplikaci části první, hlavy III a IV zákona č. 179/2006 Sb., o ověřování a uznávání výsledků dalšího vzdělávání a o změně některých zákonů (zákon o uznávání výsledků dalšího vzdělávání) ve znění pozdějších předpisů, a přípravy zaměřené na vzdělávání a hodnocení dospělých s důrazem na psychologické aspekty zkoušení dospělých v rozsahu minimálně 12 hodin.

Manažer projektu (kód: 63-007-R)

Autorizovaná osoba, resp. autorizovaný zástupce autorizované osoby musí splňovat následující požadavek:

Mezinárodní profesní certifikát v oblasti projektového řízení vydaný Project Management Institute (úroveň Program Management Professional) nebo International Project Management Association (úroveň Certified Senior Project Manager (IPMA Level B) nebo Certified Projects Director (IPMA Level A), případně APM Group (PRINCE2 Practitioner) s doloženou praxí v řízení projektů min. 5 let, která je doplněná seznamem významnějších dokončených projektů (min. 5).

Další požadavky:

Autorizovaná osoba, resp. autorizovaný zástupce autorizované osoby, která nemá odbornou kvalifikaci pedagogického pracovníka podle zákona č. 563/2004 Sb., o pedagogických pracovnících a o změně některých zákonů, ve znění pozdějších předpisů, nebo praxi v oblasti vzdělávání dospělých (včetně praxe z oblasti zkoušení), musí být absolventem přípravy zaměřené zejména na praktickou aplikaci části první, hlavy III a IV zákona č. 179/2006 Sb., o ověřování a uznávání výsledků dalšího vzdělávání a o změně některých zákonů (zákon o uznávání výsledků dalšího vzdělávání) ve znění pozdějších předpisů, a přípravy zaměřené na vzdělávání a hodnocení dospělých s důrazem na psychologické aspekty zkoušení dospělých v rozsahu minimálně 12 hodin.

Manažer programů a komplexních projektů (kód: 63-008-T)

Autorizovaná osoba, resp. autorizovaný zástupce autorizované osoby musí splňovat následující požadavek:

Mezinárodní profesní certifikát v oblasti projektového řízení Project Management Institute (úroveň Program Management Professional) nebo International Project Management Association (úroveň Certified Senior Project Manager (IPMA Level B) nebo Certified Projects Director (IPMA Level A)) s praxí v oboru projektového řízení min 10 let, zahrnující doloženou praxi v řízení projektů a současně řízení programů nebo řízení portfolia projektů.

Další požadavky:

– Autorizovaná osoba, resp. autorizovaný zástupce autorizované osoby, která nemá odbornou kvalifikaci pedagogického pracovníka podle zákona č. 563/2004 Sb., o pedagogických pracovnících a o změně některých zákonů, ve znění pozdějších předpisů, nebo praxi v oblasti vzdělávání dospělých (včetně praxe z oblasti zkoušení), musí být absolventem přípravy zaměřené zejména na praktickou aplikaci části první, hlavy III a IV zákona č. 179/2006 Sb., o ověřování a uznávání výsledků dalšího vzdělávání a o změně některých zákonů (zákon o uznávání výsledků dalšího vzdělávání) ve znění pozdějších předpisů, a přípravy zaměřené na vzdělávání a hodnocení dospělých s důrazem na psychologické aspekty zkoušení dospělých v rozsahu minimálně 12 hodin.

Společnost pro projektové řízení, o. s.

Sídlo společnosti: Zemědělská 5, 613 00 BRNO, tel. +420 545 136 020, +420 545 136 021, e-mail: info@ipma.cz • www.ipma.cz

IČ 47608749 • DIČ CZ47608749 • Společnost je vedena u MV Praha pod č. j. VSP/1-649/90-R ze dne 23. 5. 1990

Bankovní spojení: ČSOB Joštova, Brno – č. ú. 155 500 157/0300

OVĚŘENÍ PROFESNÍ KVALIFIKACE

Poznámka:

Dle §12 zákona 179/2006 Sb. Tatáž osoba může být vždy ustanovena do funkce autorizovaného zástupce pouze pro jednu autorizovanou právnickou osobu. Autorizovaný zástupce nemůže být pro stejnou dílčí kvalifikaci současně autorizovanou fyzickou osobou.

FÁZE PROCESU OVĚŘENÍ PROFESNÍ KVALIFIKACE

Povolání	Kód	Certifikační proces stupně C				
		Fáze 1	Fáze 2	Fáze 3	Fáze 4	Fáze 5
Administrátor projektu (AP)	63-006-N	Přihláška + poplatek za zkoušku	Písemná zkouška	X	Závěrečné hodnocení, zpětná vazba	Předání osvědčení
Manažer projektu (MP)	63-007-R			Ústní zkouška		
Manažer programů a komplexních projektů (MPKP)	63-008-T					

Tabulka 1. Fáze ověření profesní kvalifikace

Zkouška AP musí proběhnout v jeden den a trvá 1,5 – 2 hod.

Zkouška MP musí proběhnout v jeden den a trvá 3 – 4 hod.

Zkouška MPKP musí proběhnout v jeden den a trvá 4 – 6 hod.

1. fáze procesu ověření profesní kvalifikace

Uchazeč vyplní přihlášku, kterou následně zašle sekretariátu NCAO SPŘ, o. s. Uchazeč následně obdrží pozvánku ke složení zkoušky do 21 dnů ode dne doručení přihlášky na NCAO (kopie pozvánky je zaslána autorizujícímu orgánu) a fakturu na certifikační poplatek. Zaplatí certifikační poplatek a potvrzení o zaplacení certifikačního poplatku zašle uchazeč sekretariátu NCAO SPŘ, o. s.

Poznámka:

Zkouška musí proběhnout do 3 měsíců od doručení přihlášky, nejdříve však 21 dní od odeslání pozvánky žadateli.

2. fáze procesu ověření kvalifikace

Fáze zahrnuje absolvování **písemné zkoušky** a její vyhodnocení zkoušejícími (komisí ve složení předseda komise a člen komise).

Písemná zkouška AP trvá maximálně 2 hodiny (z toho případová studie 0,5 – 1 hod.), MP maximálně 3 hodiny (z toho případová studie 1,5 – 2 hod.), MPKP max. 4 hodiny (z toho případová studie 1,5 – 2 hod.) a má ověřit průřezově žadateli znalosti projektového řízení v souladu s hodnotícím standardem národní soustavy kvalifikací.

Písemná zkouška se skládá ze třech částí – test, otevřená otázka a případová studie.

Test – každá otázka obsahuje 4 možné odpovědi, avšak pouze 1 odpověď je správná. Otázky mohou být i negativní, kdy je třeba najít jedinou nesprávnou odpověď.

Splnění kritéria zkoušky část test je podmíněno **celkovým splněním části na 70 % a více, přičemž každé kritérium hodnotícího standardu musí být splněno na min. 50 %**.

Splnění kritéria zkoušky část otevřená otázka a případová studie je podmíněno **splněním všech kritérií hodnotícího standardu**.

Společnost pro projektové řízení, o. s.

Sídlo společnosti: Zemědělská 5, 613 00 BRNO, tel. +420 545 136 020, +420 545 136 021, e-mail: info@ipma.cz • www.ipma.cz

IČ 47608749 • DIČ CZ47608749 • Společnost je vedena u MV Praha pod č. j. VSP/1-649/90-R ze dne 23. 5. 1990

Bankovní spojení: ČSOB Joštova, Brno – č. ú. 155 500 157/0300

OVĚŘENÍ PROFESNÍ KVALIFIKACE

Pro písemnou zkoušku je stanoveno použití jakékoli kuličkové (inkoustové) pero s náplní barvy modré nebo černé. Žadatel musí psát čitelně s dodržением min. 2 cm od každého okraje. Nečitelné práce a práce napsané obyčejnou tužkou (či mikrotužkou) nebudou hodnoceny a žadatel nesplní písemnou zkoušku.

Poznámka:

Termíny zkoušek vyhláší NCAO SPŘ, o.s. Písemné zkoušky se provádí v Praze a v Brně. Místa a termíny jsou kandidátovi nabídnuty a kandidát si může místo a termín zvolit. O termínech a místech konání je min. 5 dní před konáním zkoušek informován autorizující orgán

Uchazeči / kandidátovi **je umožněno** nahlížet do dokumentace zkoušky týkající se jeho osoby a zpětně nahlížet do svých odpovědí.

3. fáze procesu ověření kvalifikace

Fáze se skládá z ústní zkoušky trvajícím pro MP **1 hodiny**, pro MPKP **1,5 hodiny** a jejím účelem je ověřit kritéria stanovená hodnotícím standardem Národní soustavy kvalifikací.

Splnění kritéria zkoušky část ústní zkouška je podmíněno **splněním všech kritérií hodnotícího standardu.**

4. fáze procesu ověření kvalifikace

Fáze se skládá z vyhodnocení všech částí zkoušky ověřující dosažení profesní kvalifikace a vyplnění hodnotícího formuláře. V případě, že žadatel **nevyhověl**, musí zkoušející uvést **zdůvodnění**, které uchazeč svým **podpisem** bere na vědomí. Zkušební komise oznámí žadateli výsledek zkoušky.

5. fáze procesu ověření kvalifikace

Fáze zahrnuje předání dokumentace zkoušky na sekretariát NCAO, vyhodnocení dokumentace zkoušky, vystavení osvědčení certifikátu a archivaci dokumentace (doba archivace je 5 let).

Žadateli je zasláno sdělení o výsledku (uspěl / neuspěl) zkoušky do 5 pracovních dní a osvědčení do 15 pracovních dní od úspěšného složení zkoušky.

Do 1 měsíce je autorizujícímu orgánu zaslána dokumentace zkoušky spolu s fotografiemi realizace zkoušky.

Poznámka:

Nemůže-li se uchazeč zúčastnit zkoušky ze zdravotních nebo jiných závažných důvodů, může nejpozději 2 dny před stanoveným termínem písemně požádat s uvedením důvodu NCAO o stanovení jiného termínu. Zmeškání termínu lze z důvodů hodných zvláštního zřetele prominout. Následná zkouška musí proběhnout nejpozději do 6 týdnů od doručení pozvánky.

Pokud se uchazeč ve stanoveném termínu **nedostaví**, posuzuje se, jako by **zkoušku vykonal neúspěšně** a již zaplacený poplatek se uchazeči nevrací.

CENY OVĚŘENÍ KVALIFIKACE

Ceny jsou stanoveny Ceníkem služeb Národní certifikačního a akreditačního orgánu. Ceny kryjí přímé režijní náklady NCAO na organizační zajištění procesů ověření kvalifikace a příspěvek na činnost Společnosti pro projektové řízení.

Stupeň certifikace	Cena za certifikaci		
	Cena bez DPH	DPH	Cena s DPH
AP	5 100,- Kč	1 071,- Kč	6 171,- Kč
MP	9 900,- Kč	2 079,- Kč	11 979,- Kč
MPKP	13 800,- Kč	2 898,- Kč	16 698,- Kč

Tabulka 3. Ceny ověření kvalifikace

Stanovenou cenu žadatel uhradí převodem na účet 256914922/0300 po obdržení faktury, jako variabilní symbol uvede číslo faktury!!!

Společnost pro projektové řízení, o. s.

Sídlo společnosti: Zemědělská 5, 613 00 BRNO, tel. +420 545 136 020, +420 545 136 021, e-mail: info@ipma.cz • www.ipma.cz

IČ 47608749 • DIČ CZ47608749 • Společnost je vedena u MV Praha pod č. j. VSP/1-649/90-R ze dne 23. 5. 1990

Bankovní spojení: ČSOB Joštova, Brno – č. ú. 155 500 157/0300

OVĚŘENÍ PROFESNÍ KVALIFIKACE

Stupeň	Poplatek zkoušky ověření kvalifikace		
	Cena bez DPH	DPH 21%	Cena s DPH
AP	4 900,- Kč	1 029,- Kč	5 929,- Kč
MP	9 600,- Kč	2 016,- Kč	11 616,- Kč
MPKP	13 500,- Kč	2 835,- Kč	16 335,- Kč

Tabulka 4. Ceny ověření kvalifikace pro řádné a přidružené členy SPŘ

AUTORIZOVANÍ ZÁSTUPCI – ZKOUŠEJÍCÍ

Jedná se o skupinu certifikovaných ředitelů projektů stupňů **A**), certifikovaných projektových senior manažerů stupně **B** a certifikovaných projektových manažerů stupně **C** ze všech oblastí, ve kterých jsou zásady projektového řízení využívány a v souladu s požadavky Národní soustavy kvalifikací. Pro každé kolo zkoušky je stanovena komise sekretariátem NCAO SPŘ, o. s. ve složení předseda komise a člen komise.

Kandidát je vždy nezávisle ohodnocen těmi to dvěma zkoušejícími, přičemž k úspěchu je nutné, aby se oba zkoušející shodli, že kandidát splnil kritéria stanovená hodnotícím standardem.

ODVOLÁNÍ

V případě žadatelova neúspěchu může žadatel písemně požádat autorizující orgán o přezkoumání průběhu zkoušky do 15 dnů ode dne, kdy mu bylo doručeno sdělení o výsledku zkoušky.

Příslušný autorizující orgán podle podkladů zakoušejících a dalších osob přítomných při zkoušce rozhodne o žádosti o přezkoumání v lhůtě do 60 dnů ode dne jejího doručení. V případě zjištění nedostatku v hodnocení či průběhu zkoušky nařídí opakovanou zkoušku.

Rozhodnutí autorizujícího orgánu se oznámí žadateli i autorizované osobě.

Opakovaná zkouška se koná nejpozději do 30 dnů ode dne doručení rozhodnutí žádosti o přezkoumání žadateli, a to před komisí za přítomnosti zástupce autorizujícího orgánu.

Náklady opakované zkoušky hradí autorizující orgán, který zkoušku nařídil. Úhrada se žadatelem neplatí.

KONTAKT K ZÍSKÁNÍ INFORMACÍ

Národní certifikační a akreditační orgán Společnosti pro projektové řízení, o. s.

Ing. Jaromír Pitaš, Ph.D.

Zemědělská 5

613 00 Brno

tel: sekretariát 545 136 020 / 545 136 021

pitas@cspz.cz / certifikace@ipma.cz

KONTAKT PRO ZASLÁNÍ PŘIHLÁŠKY

Samotný certifikační proces je zajišťován společností Certifikačním orgánem Společnosti pro projektové řízení, o. s. Své přihlášky s potvrzením úhrady certifikačního poplatku a vstupní dokumentaci zasílejte poštou na adresu:

Národní certifikační a akreditační orgán Společnosti pro projektové řízení, o. s.

Lucie Navrátilová

Zemědělská 5

613 00 Brno

Společnost pro projektové řízení, o. s.

Sídlo společnosti: Zemědělská 5, 613 00 BRNO, tel. +420 545 136 020, +420 545 136 021, e-mail: info@ipma.cz • www.ipma.cz

IČ 47608749 • DIČ CZ47608749 • Společnost je vedena u MV Praha pod č. j. VSP/1-649/90-R ze dne 23. 5. 1990

Bankovní spojení: ČSOB Joštova, Brno – č. ú. 155 500 157/0300

PŘÍLOHA 1 – HODNOTÍCÍ STANDARD ADMINISTRÁTOR PROJEKTU**Administrátor projektu (kód: 63-006-N)**

Autorizující orgán: Ministerstvo pro místní rozvoj
Skupina oborů: Ekonomika a administrativa (kód: 63)
Povolání: Administrátor projektu
Doklady potvrzující úplnou profesní kv.: Osvědčení o profesní kvalifikaci
Kvalifikační úroveň NSK - EQF: 5

Odborná způsobilost

Název	Úroveň
Orientace v klíčových principech řízení projektu	5
Administrace rozsahu projektu	5
Administrace časového rámce projektu	5
Asistence při finančním řízení projektu	5
Administrace jakosti projektu	5
Administrace rizik projektu	5
Administrace změn v projektu	5
Koordinace zdrojů projektu	5
Administrace informací a dokumentace v projektu	5

Platnost standardu

Standard je platný od: 1.2.2013

Společnost pro projektové řízení, o. s.

Sídlo společnosti: Zemědělská 5, 613 00 BRNO, tel. +420 545 136 020, +420 545 136 021, e-mail: info@ipma.cz • www.ipma.cz
 IČ 47608749 • DIČ CZ47608749 • Společnost je vedena u MV Praha pod č. j. VSP/1-649/90-R ze dne 23. 5. 1990
 Bankovní spojení: ČSOB Joštova, Brno – č. ú. 155 500 157/0300

OVĚŘENÍ PROFESNÍ KVALIFIKACE

Kritéria a způsoby hodnocení**Orientace v klíčových principech řízení projektu**

Kritéria hodnocení	Způsoby ověření
a) Orientovat se v související terminologii	Písemné ověření
b) Definovat důvod vzniku, cíl a přínos konkrétního projektu a vysvětlit rozdíl mezi cílem a přínosem	Písemné ověření
c) Definovat pojem trojimperativ projektu	Písemné ověření
d) Definovat a na konkrétním příkladu aplikovat životní cyklus projektu	Praktické předvedení
e) Na konkrétním příkladu aplikovat metodu logického rámce projektu	Praktické předvedení
f) Popsat postup při řízení realizace projektu (cyklus řízení projektu)	Písemné ověření

Je třeba splnit všechna kritéria.

Administrace rozsahu projektu

Kritéria hodnocení	Způsoby ověření
a) Orientovat se v související terminologii	Písemné ověření
b) Definovat pojem hranice (rozsah) projektu	Písemné ověření
c) Vysvětlit a na konkrétním příkladu aplikovat Work Breakdown Structure (hierarchickou strukturu produktů/výstupů projektu)	Praktické předvedení
d) Popsat způsoby kontroly rozpracovanosti věcných výstupů projektu	Písemné ověření
e) Popsat způsoby akceptace věcných výstupů projektu	Písemné ověření

Je třeba splnit všechna kritéria.

Administrace časového rámce projektu

Kritéria hodnocení	Způsoby ověření
a) Orientovat se v související terminologii	Písemné ověření
b) Popsat způsoby dokumentace časového průběhu projektu	Písemné ověření
c) Zpracovat plán činností/úkolů pro konkrétní část projektu	Praktické předvedení

Je třeba splnit všechna kritéria.

Společnost pro projektové řízení, o. s.

Sídlo společnosti: Zemědělská 5, 613 00 BRNO, tel. +420 545 136 020, +420 545 136 021, e-mail: info@ipma.cz • www.ipma.cz
IČ 47608749 • DIČ CZ47608749 • Společnost je vedena u MV Praha pod č. j. VSP/1-649/90-R ze dne 23. 5. 1990
Bankovní spojení: ČSOB Joštova, Brno – č. ú. 155 500 157/0300

OVĚŘENÍ PROFESNÍ KVALIFIKACE

Asistence při finančním řízení projektu

Kritéria hodnocení	Způsoby ověření
a) Orientovat se v související terminologii	Písemné ověření
b) Popsat způsoby dokumentace finančního řízení projektu	Písemné ověření
c) Popsat způsoby sledování plnění finančního plánu	Písemné ověření

Je třeba splnit všechna kritéria.

Administrace jakosti projektu

Kritéria hodnocení	Způsoby ověření
a) Orientovat se v související terminologii	Písemné ověření
b) Popsat rozdíl mezi jakostí produktu a jakostí procesu	Písemné ověření
c) Popsat postup zajištění kvality v rámci projektu	Písemné ověření

Je třeba splnit všechna kritéria.

Administrace rizik projektu

Kritéria hodnocení	Způsoby ověření
a) Orientovat se v související terminologii	Písemné ověření
b) Popsat postup identifikace a kvantifikace rizik projektu	Písemné ověření
c) Uvést možnosti ošetření rizik projektu	Písemné ověření
d) Popsat způsoby monitorování rizik v průběhu projektu	Písemné ověření

Je třeba splnit všechna kritéria.

Administrace změn v projektu

Kritéria hodnocení	Způsoby ověření
a) Orientovat se v související terminologii	Písemné ověření
b) Charakterizovat principy a postupy řízení změn v projektu	Písemné ověření
c) Popsat způsoby dokumentace řízení změn	Písemné ověření

Společnost pro projektové řízení, o. s.

Sídlo společnosti: Zemědělská 5, 613 00 BRNO, tel. +420 545 136 020, +420 545 136 021, e-mail: info@ipma.cz • www.ipma.cz
 IČ 47608749 • DIČ CZ47608749 • Společnost je vedena u MV Praha pod č. j. VSP/1-649/90-R ze dne 23. 5. 1990
 Bankovní spojení: ČSOB Joštova, Brno – č. ú. 155 500 157/0300

OVĚŘENÍ PROFESNÍ KVALIFIKACE

Je třeba splnit všechna kritéria.

Koordinace zdrojů projektu

Kritéria hodnocení	Způsoby ověření
a) Orientovat se v související terminologii	Písemné ověření
b) Charakterizovat principy a postupy řízení zdrojů projektu	Písemné ověření
c) Charakterizovat principy a postupy obstarávání zdrojů	Písemné ověření

Je třeba splnit všechna kritéria.

Administrace informací a dokumentace v projektu

Kritéria hodnocení	Způsoby ověření
a) Orientovat se v související terminologii	Písemné ověření
b) Charakterizovat principy zacházení s informacemi v rámci projektu	Písemné ověření
c) Popsat rozdíl mezi dokumentací projektu a dokumentací řízení projektu	Písemné ověření
d) Charakterizovat principy a uvést výhody, možnosti a omezení softwarové podpory pro řízení projektu	Písemné ověření

Je třeba splnit všechna kritéria.

Společnost pro projektové řízení, o. s.

Sídlo společnosti: Zemědělská 5, 613 00 BRNO, tel. +420 545 136 020, +420 545 136 021, e-mail: info@ipma.cz • www.ipma.cz
IČ 47608749 • DIČ CZ47608749 • Společnost je vedena u MV Praha pod č. j. VSP/1-649/90-R ze dne 23. 5. 1990
Bankovní spojení: ČSOB Joštova, Brno – č. ú. 155 500 157/0300

PŘÍLOHA 2 – HODNOTÍCÍ STANDARD MANAŽER PROJEKTU**Manažer projektu (kód: 63-007-R)**

Autorizující orgán:	Ministerstvo pro místní rozvoj
Skupina oborů:	Ekonomika a administrativa (kód: 63)
Povolání:	Manažer projektu
Doklady potvrzující úplnou profesní kv.:	Osvědčení o profesní kvalifikaci
Kvalifikační úroveň NSK - EQF:	6

Odborná způsobilost

Název	Úroveň
Řízení integrace projektu	6
Řízení rozsahu projektu	6
Řízení časového rámce projektu	6
Finanční řízení projektu	6
Řízení jakosti projektu	6
Řízení rizik projektu	6
Řízení změn v projektu	6
Řízení zdrojů projektu	6
Řízení informací a dokumentace v projektu	6

Platnost standardu

Standard je platný od: 1.2.2013

Kritéria a způsoby hodnocení**Řízení integrace projektu**

Kritéria hodnocení	Způsoby ověření
a) Orientovat se v související terminologii	Písemné ověření
b) Definovat důvod vzniku, cíl a přínos konkrétního projektu a vysvětlit rozdíl mezi cílem a přínosem	Praktické předvedení a ústní ověření
c) Vysvětlit a na konkrétním příkladu aplikovat trojimperativ projektu	Praktické předvedení a ústní ověření

Společnost pro projektové řízení, o. s.

Sídlo společnosti: Zemědělská 5, 613 00 BRNO, tel. +420 545 136 020, +420 545 136 021, e-mail: info@ipma.cz • www.ipma.cz
 IČ 47608749 • DIČ CZ47608749 • Společnost je vedena u MV Praha pod č. j. VSP/1-649/90-R ze dne 23. 5. 1990
 Bankovní spojení: ČSOB Joštova, Brno – č. ú. 155 500 157/0300

OVĚŘENÍ PROFESNÍ KVALIFIKACE

d) Vysvětlit a na konkrétním příkladu aplikovat životní cyklus projektu	Praktické předvedení a ústní ověření
e) Vysvětlit a na konkrétním příkladu aplikovat metodu logického rámce projektu	Praktické předvedení a ústní ověření
f) Vysvětlit a na konkrétním příkladu aplikovat řízení zainteresovaných stran v projektu	Praktické předvedení a ústní ověření
g) Vysvětlit postup a na konkrétním příkladu aplikovat plán projektu	Praktické předvedení a ústní ověření
h) Vysvětlit a na konkrétním příkladu aplikovat principy tvorby organizační struktury projektu	Praktické předvedení a ústní ověření

Je třeba splnit všechna kritéria.

Řízení rozsahu projektu

Kritéria hodnocení	Způsoby ověření
a) Orientovat se v související terminologii	Písemné ověření
b) Vysvětlit pojem hranice (rozsah) projektu	Ústní ověření
c) Vysvětlit a na konkrétním příkladu aplikovat Work Breakdown Structure (hierarchickou strukturu produktů/výstupů projektu)	Praktické předvedení a ústní ověření
d) Popsat způsoby kontroly rozpracovanosti věcných výstupů projektu	Písemné ověření nebo ústní ověření
e) Popsat způsoby akceptace věcných výstupů projektu	Písemné ověření nebo ústní ověření

Je třeba splnit všechna kritéria.

Řízení časového rámce projektu

Kritéria hodnocení	Způsoby ověření
a) Orientovat se v související terminologii	Písemné ověření
b) Vysvětlit a pro konkrétní příklad zpracovat plán činností/úkolů projektu, event. jeho části	Praktické předvedení a ústní ověření
c) Vysvětlit a pro konkrétní příklad zpracovat časový harmonogram projektu, event. jeho části	Praktické předvedení a ústní ověření
d) Popsat způsoby sledování časového průběhu projektu	Písemné ověření nebo ústní ověření

Společnost pro projektové řízení, o. s.

Sídlo společnosti: Zemědělská 5, 613 00 BRNO, tel. +420 545 136 020, +420 545 136 021, e-mail: info@ipma.cz • www.ipma.cz
IČ 47608749 • DIČ CZ47608749 • Společnost je vedena u MV Praha pod č. j. VSP/1-649/90-R ze dne 23. 5. 1990
Bankovní spojení: ČSOB Joštova, Brno – č. ú. 155 500 157/0300

OVĚŘENÍ PROFESNÍ KVALIFIKACE

Je třeba splnit všechna kritéria.

Finanční řízení projektu

Kritéria hodnocení	Způsoby ověření
a) Orientovat se v související terminologii	Písemné ověření
b) Vysvětlit a na konkrétním příkladu aplikovat analýzu návratnosti investic do projektu	Praktické předvedení a ústní ověření
c) Vysvětlit a pro konkrétní příklad zpracovat rozpočet projektu	Praktické předvedení a ústní ověření
d) Popsat způsoby řízení finančních aspektů projektu	Písemné ověření nebo ústní ověření

Je třeba splnit všechna kritéria.

Řízení jakosti projektu

Kritéria hodnocení	Způsoby ověření
a) Orientovat se v související terminologii	Písemné ověření
b) Vysvětlit a pro konkrétní příklad zpracovat věcný rámec pro řízení jakosti projektu	Praktické předvedení a ústní ověření
c) Popsat rozdíl mezi jakostí produktu a jakostí procesu	Písemné ověření nebo ústní ověření
d) Popsat postup zajištění kvality v rámci projektu	Písemné ověření nebo ústní ověření

Je třeba splnit všechna kritéria.

Řízení rizik projektu

Kritéria hodnocení	Způsoby ověření
a) Orientovat se v související terminologii	Písemné ověření
b) Vysvětlit princip a pro konkrétní příklad zpracovat identifikaci a kvantifikaci rizik projektu	Praktické předvedení a ústní ověření
c) Vysvětlit princip a pro konkrétní příklad zpracovat návrh opatření na ošetření rizik projektu	Praktické předvedení a ústní ověření

Společnost pro projektové řízení, o. s.

Sídlo společnosti: Zemědělská 5, 613 00 BRNO, tel. +420 545 136 020, +420 545 136 021, e-mail: info@ipma.cz • www.ipma.cz
IČ 47608749 • DIČ CZ47608749 • Společnost je vedena u MV Praha pod č. j. VSP/1-649/90-R ze dne 23. 5. 1990
Bankovní spojení: ČSOB Joštova, Brno – č. ú. 155 500 157/0300

OVĚŘENÍ PROFESNÍ KVALIFIKACE

d) Popsat způsoby monitorování rizik v průběhu projektu	Písemné ověření nebo ústní ověření
---	------------------------------------

Je třeba splnit všechna kritéria.

Řízení změn v projektu

Kritéria hodnocení	Způsoby ověření
a) Orientovat se v související terminologii	Písemné ověření
b) Vysvětlit a na konkrétním příkladu aplikovat principy řízení změn v projektu	Praktické předvedení a ústní ověření

Je třeba splnit obě kritéria.

Řízení zdrojů projektu

Kritéria hodnocení	Způsoby ověření
a) Orientovat se v související terminologii	Písemné ověření
b) Vysvětlit principy řízení zdrojů projektu, aplikovat na konkrétním příkladu	Praktické předvedení a ústní ověření
c) Vysvětlit principy obstarávání zdrojů	Ústní ověření

Je třeba splnit všechna kritéria.

Řízení informací a dokumentace v projektu

Kritéria hodnocení	Způsoby ověření
a) Orientovat se v související terminologii	Písemné ověření
b) Popsat principy zacházení s informacemi v rámci projektu	Písemné ověření nebo ústní ověření
c) Vysvětlit a na konkrétním příkladu aplikovat komunikační plán projektu	Praktické předvedení a ústní ověření
d) Vysvětlit rozdíl mezi dokumentací projektu a dokumentací řízení projektu	Ústní ověření
e) Popsat principy, výhody, možnosti a omezení softwarové podpory pro řízení projektu	Písemné ověření nebo ústní ověření

Je třeba splnit všechna kritéria.

Společnost pro projektové řízení, o. s.

Sídlo společnosti: Zemědělská 5, 613 00 BRNO, tel. +420 545 136 020, +420 545 136 021, e-mail: info@ipma.cz • www.ipma.cz
IČ 47608749 • DIČ CZ47608749 • Společnost je vedena u MV Praha pod č. j. VSP/1-649/90-R ze dne 23. 5. 1990
Bankovní spojení: ČSOB Joštova, Brno – č. ú. 155 500 157/0300

PŘÍLOHA 3 – HODNOTÍCÍ STANDARD MANAŽER PROGRAMŮ A KOMPLEXNÍCH PROJEKTŮ**Manažer programů a komplexních projektů (kód: 63-008-T)**

Autorizující orgán:	Ministerstvo pro místní rozvoj
Skupina oborů:	Ekonomika a administrativa (kód: 63)
Povolání:	Manažer programů a komplexních projektů
Doklady potvrzující úplnou profesní kv.:	Osvědčení o profesní kvalifikaci
Kvalifikační úroveň NSK - EQF:	7

Odborná způsobilost

Název	Úroveň
Řízení integrace projektu	7
Řízení rozsahu projektu	7
Řízení časového rámce projektu	7
Finanční řízení projektu	7
Řízení jakosti projektu	6
Řízení rizik projektu	7
Řízení změn v projektu	7
Řízení zdrojů projektu	7
Řízení informací a dokumentace v projektu	6
Řízení programu	7
Řízení organizace prostřednictvím projektů	7

Platnost standardu

Standard je platný od: 1.2.2013

Společnost pro projektové řízení, o. s.

Sídlo společnosti: Zemědělská 5, 613 00 BRNO, tel. +420 545 136 020, +420 545 136 021, e-mail: info@ipma.cz • www.ipma.cz
IČ 47608749 • DIČ CZ47608749 • Společnost je vedena u MV Praha pod č. j. VSP/1-649/90-R ze dne 23. 5. 1990
Bankovní spojení: ČSOB Joštova, Brno – č. ú. 155 500 157/0300

Kritéria a způsoby hodnocení**Řízení integrace projektu**

Kritéria hodnocení	Způsoby ověření
a) Orientovat se v související terminologii	Písemné ověření
b) Definovat důvod vzniku, cíl a přínos konkrétního projektu a vysvětlit rozdíl mezi cílem a přínosem	Praktické předvedení a ústní ověření
c) Vysvětlit a na konkrétním příkladu aplikovat trojimperativ projektu	Praktické předvedení a ústní ověření
d) Vysvětlit a na konkrétním příkladu aplikovat životní cyklus projektu	Praktické předvedení a ústní ověření
e) Vysvětlit a na konkrétním příkladu aplikovat metodu logického rámce projektu	Praktické předvedení a ústní ověření
f) Vysvětlit a na konkrétním příkladu aplikovat řízení zainteresovaných stran v projektu	Praktické předvedení a ústní ověření
g) Vysvětlit postup a na konkrétním příkladu aplikovat plán projektu	Praktické předvedení a ústní ověření
h) Vysvětlit a na konkrétním příkladu aplikovat principy tvorby organizační struktury projektu	Praktické předvedení a ústní ověření
i) Vysvětlit specifika řízení integrace v komplexních projektech	Ústní ověření
j) Vysvětlit specifika integrace v rámci mezinárodních projektů, resp. projektů s distribuovanými projektovými týmy	Ústní ověření

Je třeba splnit všechna kritéria.

Řízení rozsahu projektu

Kritéria hodnocení	Způsoby ověření
a) Orientovat se v související terminologii	Písemné ověření
b) Vysvětlit pojem hranice (rozsah) projektu. Vysvětlit implikace pro stanovení odpovědností v rámci projektu/managementu projektu	Ústní ověření
c) Vysvětlit a na konkrétním příkladu aplikovat Work Breakdown Structure (hierarchickou strukturu produktů/výstupů projektu)	Praktické předvedení a ústní ověření
d) Popsat způsoby kontroly rozpracovanosti věcných výstupů projektu	Písemné ověření nebo ústní ověření

Společnost pro projektové řízení, o. s.

Sídlo společnosti: Zemědělská 5, 613 00 BRNO, tel. +420 545 136 020, +420 545 136 021, e-mail: info@ipma.cz • www.ipma.cz
IČ 47608749 • DIČ CZ47608749 • Společnost je vedena u MV Praha pod č. j. VSP/1-649/90-R ze dne 23. 5. 1990
Bankovní spojení: ČSOB Joštova, Brno – č. ú. 155 500 157/0300

OVĚŘENÍ PROFESNÍ KVALIFIKACE

e) Popsat způsoby akceptace věcných výstupů projektu	Písemné ověření nebo ústní ověření
f) Vysvětlit specifika řízení rozsahu v komplexních projektech	Ústní ověření

Je třeba splnit všechna kritéria.

Řízení časového rámce projektu

Kritéria hodnocení	Způsoby ověření
a) Orientovat se v související terminologii	Písemné ověření
b) Vysvětlit a pro konkrétní příklad zpracovat plán činností/úkolů projektu, event. jeho části	Praktické předvedení a ústní ověření
c) Vysvětlit a pro konkrétní příklad zpracovat časový harmonogram projektu, event. jeho části	Praktické předvedení a ústní ověření
d) Popsat způsoby sledování časového průběhu projektu	Písemné ověření nebo ústní ověření

Je třeba splnit všechna kritéria.

Finanční řízení projektu

Kritéria hodnocení	Způsoby ověření
a) Orientovat se v související terminologii	Písemné ověření
b) Vysvětlit a na konkrétním příkladu aplikovat analýzu návratnosti investic do projektu	Praktické předvedení a ústní ověření
c) Vysvětlit a pro konkrétní příklad zpracovat rozpočet projektu	Praktické předvedení a ústní ověření
d) Popsat způsoby řízení finančních aspektů projektu	Písemné ověření nebo ústní ověření
e) Vysvětlit specifika finančního řízení komplexního projektu, uvést konkrétní metody finančního hodnocení návratnosti komplexního projektu a vysvětlit způsoby a metody financování a řízení finančních toků komplexního projektu (cashflow)	Ústní ověření

Je třeba splnit všechna kritéria.

Řízení jakosti projektu

Kritéria hodnocení	Způsoby ověření
--------------------	-----------------

Společnost pro projektové řízení, o. s.

Sídlo společnosti: Zemědělská 5, 613 00 BRNO, tel. +420 545 136 020, +420 545 136 021, e-mail: info@ipma.cz • www.ipma.cz
IČ 47608749 • DIČ CZ47608749 • Společnost je vedena u MV Praha pod č. j. VSP/1-649/90-R ze dne 23. 5. 1990
Bankovní spojení: ČSOB Joštova, Brno – č. ú. 155 500 157/0300

OVĚŘENÍ PROFESNÍ KVALIFIKACE

a) Orientovat se v související terminologii	Písemné ověření
b) Vysvětlit a pro konkrétní příklad zpracovat věcný rámec pro řízení jakosti projektu	Praktické předvedení a ústní ověření
c) Popsat rozdíl mezi jakostí produktu a jakostí procesu	Písemné ověření nebo ústní ověření
d) Popsat postup zajištění kvality v rámci projektu	Písemné ověření nebo ústní ověření

Je třeba splnit všechna kritéria.

Řízení rizik projektu

Kritéria hodnocení	Způsoby ověření
a) Orientovat se v související terminologii	Písemné ověření
b) Vysvětlit princip a pro konkrétní příklad zpracovat identifikaci a kvantifikaci rizik projektu, vysvětlit rozdíl mezi kvalitativním a kvantitativním hodnocením rizik a uvést možnosti a limity jejich praktického využití	Praktické předvedení a ústní ověření
c) Vysvětlit princip a pro konkrétní příklad zpracovat návrh opatření na ošetření rizik projektu a popsat možné strategie ošetření rizik	Praktické předvedení a ústní ověření
d) Popsat způsoby monitorování rizik v průběhu projektu	Písemné ověření nebo ústní ověření
e) Vysvětlit specifika řízení rizik v komplexních projektech	Ústní ověření

Je třeba splnit všechna kritéria.

Řízení změn v projektu

Kritéria hodnocení	Způsoby ověření
a) Orientovat se v související terminologii	Písemné ověření
b) Vysvětlit a na konkrétním příkladu aplikovat principy řízení změn v projektu	Praktické předvedení a ústní ověření
c) Vysvětlit specifika řízení změn v komplexních projektech	Ústní ověření

Je třeba splnit všechna kritéria.

Řízení zdrojů projektu

Kritéria hodnocení	Způsoby ověření
--------------------	-----------------

Společnost pro projektové řízení, o. s.

Sídlo společnosti: Zemědělská 5, 613 00 BRNO, tel. +420 545 136 020, +420 545 136 021, e-mail: info@ipma.cz • www.ipma.cz
IČ 47608749 • DIČ CZ47608749 • Společnost je vedena u MV Praha pod č. j. VSP/1-649/90-R ze dne 23. 5. 1990
Bankovní spojení: ČSOB Joštova, Brno – č. ú. 155 500 157/0300

OVĚŘENÍ PROFESNÍ KVALIFIKACE

a) Orientovat se v související terminologii	Písemné ověření
b) Vysvětlit principy řízení zdrojů projektu, aplikovat na konkrétním příkladu	Praktické předvedení a ústní ověření
c) Vysvětlit principy obstarávání zdrojů	Ústní ověření
d) Vysvětlit specifika řízení zdrojů v komplexních a dlouhodobých projektech	Ústní ověření

Je třeba splnit všechna kritéria.

Řízení informací a dokumentace v projektu

Kritéria hodnocení	Způsoby ověření
a) Orientovat se v související terminologii	Písemné ověření
b) Popsat principy zacházení s informacemi v rámci projektu	Písemné ověření nebo ústní ověření
c) Vysvětlit a na konkrétním příkladu aplikovat komunikační plán projektu	Praktické předvedení a ústní ověření
d) Vysvětlit rozdíl mezi dokumentací projektu a dokumentací řízení projektu	Ústní ověření
e) Popsat principy, výhody, možnosti a omezení softwarové podpory pro řízení projektu	Písemné ověření nebo ústní ověření

Je třeba splnit všechna kritéria.

Řízení programu

Kritéria hodnocení	Způsoby ověření
a) Vysvětlit rozdíl mezi projektem, komplexním projektem a programem a zdůvodnit jejich použití v praxi	Písemné ověření nebo ústní ověření
b) Vysvětlit rozdíl mezi programem a portfoliem, uvést příklady z praxe	Písemné ověření nebo ústní ověření
c) Popsat a vysvětlit principy, pravidla a postupy Řízení programu a poukázat na odlišnosti vůči Řízení projektu	Ústní ověření

Je třeba splnit všechna kritéria.

Řízení organizace prostřednictvím projektů

Kritéria hodnocení	Způsoby ověření
--------------------	-----------------

Společnost pro projektové řízení, o. s.

Sídlo společnosti: Zemědělská 5, 613 00 BRNO, tel. +420 545 136 020, +420 545 136 021, e-mail: info@ipma.cz • www.ipma.cz
IČ 47608749 • DIČ CZ47608749 • Společnost je vedena u MV Praha pod č. j. VSP/1-649/90-R ze dne 23. 5. 1990
Bankovní spojení: ČSOB Joštova, Brno – č. ú. 155 500 157/0300

OVĚŘENÍ PROFESNÍ KVALIFIKACE

a) Orientovat se v klíčových standardech v oblasti projektového managementu a možnostech jejich uplatnění v praxi	Písemné ověření nebo ústní ověření
b) Vysvětlit principy realizace strategie organizace prostřednictvím projektů a programů	Ústní ověření
c) Vysvětlit principy, výhody a omezení řízení organizace prostřednictvím projektů a uvést praktické příklady	Ústní ověření
d) Popsat a vysvětlit pravidla a postupy řízení portfolia projektů organizace	Ústní ověření

Je třeba splnit všechna kritéria.

Společnost pro projektové řízení, o. s.

Sídlo společnosti: Zemědělská 5, 613 00 BRNO, tel. +420 545 136 020, +420 545 136 021, e-mail: info@ipma.cz • www.ipma.cz
IČ 47608749 • DIČ CZ47608749 • Společnost je vedena u MV Praha pod č. j. VSP/1-649/90-R ze dne 23. 5. 1990
Bankovní spojení: ČSOB Joštova, Brno – č. ú. 155 500 157/0300